# SPORT TASHKILOTLARINI BOSHQARISHDA INNOVATSION TEXNOLOGIYALARDAN SAMARALI FOYDALANISH

**Ozodxonov Afzalxon Azizxon o‘g‘li**
O‘zbekiston Davlat Jismoniy Tarbiya va Sport Universiteti 3-kurs magistri.
***Elektron pochta:*** *Ozodxnovafzalxon@gmail.com*
***https://doi.org/10.5281/zenodo.24406527***

***Annotatsiya.*** *Ushbu maqolada sport tashkilotlari faoliyatini boshqarishda innovatsion texnologiyalardan samarali foydalanishning nazariy va amaliy jihatlari yoritilgan. Sport sohasida boshqaruv jarayonlarini raqamlashtirish, zamonaviy axborot-kommunikatsiya texnologiyalarini joriy etish, sun’iy intellekt, raqamli monitoring tizimlari, elektron hujjat aylanishi hamda ma’lumotlarni tahlil qilish vositalarining ahamiyati tahlil qilingan. Shuningdek, innovatsion texnologiyalar yordamida sport tashkilotlarida boshqaruv samaradorligini oshirish, resurslardan oqilona foydalanish, xodimlar faoliyatini muvofiqlashtirish, sportchilar tayyorgarligini nazorat qilish va strategik qarorlar qabul qilish imkoniyatlari asoslab berilgan.*

*Tadqiqot natijasida sport tashkilotlari boshqaruviga innovatsion texnologiyalarni tatbiq etish bo‘yicha amaliy taklif va tavsiyalar ishlab chiqilgan.*

***Kalit so‘zlar:*** *sport tashkilotlari, boshqaruv, innovatsion texnologiyalar, raqamlashtirish, sun’iy intellekt, raqamli monitoring, axborot-kommunikatsiya texnologiyalari, elektron boshqaruv, sport menejmenti, samaradorlik, strategik rejalashtirish.*

***Аннотация.*** *В данной статье рассматриваются теоретические и практические аспекты эффективного использования инновационных технологий в управлении спортивными организациями. Анализируется значение цифровизации управленческих процессов, внедрения современных информационно-коммуникационных технологий, искусственного интеллекта, цифровых систем мониторинга, электронного документооборота и инструментов анализа данных. Обосновываются возможности повышения эффективности управления спортивными организациями, рационального использования ресурсов, координации деятельности сотрудников, контроля подготовки спортсменов и принятия стратегических решений посредством инновационных технологий. По результатам исследования разработаны практические предложения и рекомендации по внедрению инновационных технологий в систему управления спортивными организациями.*

***Ключевые слова:*** *спортивные организации, управление, инновационные технологии, цифровизация, искусственный интеллект, цифровой мониторинг, информационно-коммуникационные технологии, электронное управление, спортивный менеджмент, эффективность, стратегическое планирование.*

***Abstract.*** *This article examines the theoretical and practical aspects of the effective use of innovative technologies in the management of sports organizations. It analyzes the importance of digitalizing management processes and implementing modern information and communication technologies, artificial intelligence, digital monitoring systems, electronic document management, and data analysis tools. The article substantiates the opportunities provided by innovative technologies to improve management efficiency, ensure rational resource utilization, coordinate staff activities, monitor athletes' training, and support strategic decision-making. Based on the research findings, practical proposals and recommendations are developed for introducing innovative technologies into the management systems of sports organizations.*

***Keywords:*** *sports organizations, management, innovative technologies, digitalization, artificial intelligence, digital monitoring, information and communication technologies, e-management, sports management, efficiency, strategic planning.*

**Kirish.** Bugungi globallashuv va raqamli transformatsiya sharoitida jismoniy tarbiya va sport sohasini rivojlantirish, sport tashkilotlari faoliyatini zamonaviy talablar asosida tashkil etish hamda boshqaruv samaradorligini oshirish muhim vazifalardan biri hisoblanadi. Xususan, sport tashkilotlarida boshqaruv jarayonlarini takomillashtirish, mavjud imkoniyatlardan oqilona foydalanish, moddiy-texnik bazani rivojlantirish va sport xizmatlari sifatini yaxshilash innovatsion texnologiyalarni keng joriy etishni talab etmoqda. Sport tashkilotlari faoliyati ko‘p qirrali boshqaruv jarayonlarini o‘z ichiga oladi. Ushbu jarayonlarga tashkiliy boshqaruv, moliyaviy rejalashtirish, kadrlar bilan ishlash, sport inshootlaridan foydalanish, musobaqalarni tashkil etish, sportchilar tayyorgarligini nazorat qilish, axborot almashinuvi va jamoatchilik bilan aloqalarni rivojlantirish kiradi. Mazkur yo‘nalishlarning samarali tashkil etilishi, avvalo, boshqaruv tizimining zamonaviyligi, tezkorligi va axborot bilan ta’minlanganligiga bog‘liq.

An’anaviy boshqaruv usullarida ko‘plab jarayonlarning qo‘lda bajarilishi, hujjatlarni qog‘oz shaklida yuritish, ma’lumotlarni alohida tizimlarda saqlash va tahlil qilishdagi qiyinchiliklar vaqt hamda resurslarning ortiqcha sarflanishiga olib kelishi mumkin. Innovatsion texnologiyalar esa ushbu muammolarni kamaytirish, boshqaruv jarayonlarini avtomatlashtirish va tashkilot faoliyati ustidan muntazam nazorat o‘rnatish imkonini beradi. Ayniqsa, sun’iy intellekt, katta hajmdagi ma’lumotlarni tahlil qilish, bulutli texnologiyalar, mobil ilovalar, elektron hujjat aylanishi va raqamli monitoring tizimlarining rivojlanishi sport menejmenti faoliyatiga yangi imkoniyatlarni olib kirmoqda. Mazkur texnologiyalar yordamida rahbarlar tashkilot faoliyatiga oid ma’lumotlarni tezkor tahlil qilish, mavjud muammolarni aniqlash va ilmiy asoslangan boshqaruv qarorlarini qabul qilish imkoniyatiga ega bo‘lmoqda. Shu nuqtayi nazardan, sport tashkilotlarini boshqarishda innovatsion texnologiyalardan samarali foydalanish masalalarini ilmiy va amaliy jihatdan o‘rganish dolzarb ahamiyat kasb etadi.

**Tadqiqotning maqsadi va vazifalari.** Tadqiqotning asosiy maqsadi sport tashkilotlarini boshqarish jarayonida innovatsion texnologiyalardan foydalanish imkoniyatlarini o‘rganish, ularning boshqaruv samaradorligiga ta’sirini aniqlash hamda zamonaviy texnologiyalarni amaliyotga joriy etish bo‘yicha ilmiy-uslubiy tavsiyalar ishlab chiqishdan iborat.

Ushbu maqsadga erishish uchun quyidagi vazifalar belgilandi:

- sport tashkilotlarini boshqarishning nazariy va tashkiliy asoslarini o‘rganish;
- sport menejmentida innovatsion texnologiyalarning o‘rni va ahamiyatini aniqlash;
- boshqaruv jarayonlarini raqamlashtirish imkoniyatlarini tahlil qilish;
- sun’iy intellekt va raqamli monitoring tizimlaridan foydalanish yo‘nalishlarini yoritish;
- sport tashkilotlarida axborot almashinuvi va elektron hujjat aylanishini takomillashtirish;
- innovatsion texnologiyalarni joriy etishdagi mavjud muammolarni aniqlash;
- sport tashkilotlari boshqaruvi samaradorligini oshirishga qaratilgan amaliy tavsiyalar ishlab chiqish.

**Tadqiqot metodlari.** Maqolani tayyorlash jarayonida ilmiy adabiyotlarni o‘rganish va tahlil qilish, tizimli yondashuv, qiyosiy tahlil, umumlashtirish, mantiqiy tahlil hamda nazariy modellashtirish metodlaridan foydalanildi. Shuningdek, sport tashkilotlari boshqaruvining tashkiliy, axborotiy va texnologik jihatlari o‘zaro bog‘liqlikda ko‘rib chiqildi.

**1. Sport tashkilotlarini boshqarishning zamonaviy mazmuni va uning asosiy yo‘nalishlari.** Sport tashkilotlarini boshqarish — bu tashkilot oldiga qo‘yilgan maqsad va vazifalarga erishish uchun mavjud insoniy, moddiy, moliyaviy va axborot resurslarini rejalashtirish, tashkil etish, muvofiqlashtirish, nazorat qilish hamda ulardan samarali foydalanishga qaratilgan uzluksiz faoliyat jarayonidir. Sport tashkilotlari tarkibiga sport maktablari, sport klublari, federatsiyalar, sport markazlari, oliy ta’lim muassasalarining sport bo‘linmalari, sport majmualari va boshqa jismoniy tarbiya hamda sport muassasalari kiradi.

Ularning faoliyati yo‘nalishi va tashkiliy tuzilmasi turlicha bo‘lishiga qaramay, boshqaruv jarayonlarida umumiy vazifalar mavjud.

Birinchidan, strategik rejalashtirish sport tashkilotining uzoq muddatli rivojlanish yo‘nalishlarini belgilashga xizmat qiladi. Bunda tashkilotning asosiy maqsadlari, ustuvor vazifalari, moliyaviy imkoniyatlari, sport natijalari va rivojlanish istiqbollari aniqlanadi.

Ikkinchidan, tashkiliy boshqaruv tashkilot tarkibidagi bo‘limlar, mutaxassislar, murabbiylar va boshqa xodimlar faoliyatini muvofiqlashtirishni nazarda tutadi. Vazifalarning aniq taqsimlanishi va mas’uliyatning belgilanishi boshqaruv jarayonining izchil amalga oshirilishini ta’minlaydi.

Uchinchidan, moliyaviy boshqaruv sport tashkilotining daromad va xarajatlarini rejalashtirish, budjet mablag‘laridan oqilona foydalanish, homiylik mablag‘larini jalb etish hamda moliyaviy nazoratni tashkil qilish bilan bog‘liq.

To‘rtinchidan, kadrlar boshqaruvi malakali mutaxassislarni tanlash, ularning kasbiy salohiyatini rivojlantirish, mehnat faoliyatini baholash va xodimlarni rag‘batlantirishga qaratiladi.

Beshinchidan, axborot boshqaruvi tashkilot faoliyatiga oid ma’lumotlarni yig‘ish, saqlash, qayta ishlash, tahlil qilish va tegishli boshqaruv qarorlarini qabul qilish uchun foydalanishni o‘z ichiga oladi.

Ushbu yo‘nalishlarning o‘zaro uyg‘unligi sport tashkilotlari faoliyatining umumiy samaradorligini belgilaydi. Zamonaviy sharoitda ularning har birini innovatsion texnologiyalar yordamida takomillashtirish imkoniyati mavjud.

**2. Sport menejmentida innovatsion texnologiyalarning o‘rni va ahamiyati.**

Innovatsion texnologiyalar sport tashkilotlari boshqaruvida yangi usullar, vositalar va raqamli yechimlarni qo‘llash orqali faoliyat samaradorligini oshirishga xizmat qiladi. Bunday texnologiyalar nafaqat mavjud jarayonlarni avtomatlashtiradi, balki boshqaruvning yangi shakllarini shakllantirishga ham imkon yaratadi. Sport menejmentida innovatsion texnologiyalardan foydalanish quyidagi asosiy yo‘nalishlarda namoyon bo‘ladi:

**Boshqaruv jarayonlarini avtomatlashtirish.** Sport tashkilotlarida kundalik ma’muriy vazifalar, xodimlar faoliyatini hisobga olish, hujjatlarni tayyorlash va hisobotlarni shakllantirish maxsus dasturiy vositalar yordamida amalga oshirilishi mumkin. Bu esa inson omiliga bog‘liq ayrim xatolarni kamaytiradi va ish jarayonini tezlashtiradi.

**Elektron hujjat aylanishi.** Elektron hujjat tizimlari orqali buyruqlar, hisobotlar, shartnomalar, xizmat yozishmalari va boshqa hujjatlarni raqamli shaklda yaratish, saqlash va almashish imkoniyati yuzaga keladi. Natijada hujjatlarni izlash, qayta ishlash va nazorat qilish jarayonlari soddalashadi.

**Raqamli monitoring.** Sport inshootlari, mashg‘ulot jarayonlari, sportchilar faoliyati va tashkilot resurslaridan foydalanish holatini raqamli vositalar orqali kuzatish boshqaruvning shaffofligini oshiradi.

**Ma’lumotlarni tahlil qilish.** Statistik ma’lumotlar, sport natijalari, moliyaviy ko‘rsatkichlar va boshqa axborotlarni tahlil qilish orqali tashkilot faoliyatidagi mavjud holatni baholash hamda kelgusidagi rivojlanish yo‘nalishlarini belgilash mumkin.

**Mobil texnologiyalar.** Mobil ilovalar yordamida sportchilar, murabbiylar, ota-onalar, tashkilot rahbarlari va sport muxlislari o‘rtasida tezkor axborot almashinuvi tashkil etiladi.

Mashg‘ulot jadvali, musobaqalar taqvimi va natijalar haqidagi ma’lumotlar qulay shaklda taqdim etiladi.

Shu bilan birga, innovatsion texnologiyalarning samaradorligi ularning tashkilot ehtiyojlariga mos tanlanishi, xodimlarning raqamli savodxonligi va texnik infratuzilmaning yetarli darajada rivojlanganligiga bog‘liq.

**3. Sport tashkilotlarini boshqarishda sun’iy intellekt va raqamli monitoring tizimlaridan foydalanish.** Sun’iy intellekt zamonaviy boshqaruv tizimlarining muhim tarkibiy qismlaridan biri hisoblanadi. U katta hajmdagi ma’lumotlarni qayta ishlash, mavjud holatni tahlil qilish, muayyan tendensiyalarni aniqlash va ehtimoliy natijalarni bashorat qilish imkoniyatiga ega. Sport tashkilotlarida sun’iy intellektdan foydalanish bir necha yo‘nalishda amalga oshirilishi mumkin.

Birinchi yo‘nalish — sportchilar faoliyatini tahlil qilish. Maxsus raqamli qurilmalar va dasturiy vositalar orqali sportchilarning mashg‘ulot jarayonidagi faolligi, jismoniy yuklamalari, harakat ko‘rsatkichlari va sport natijalari to‘g‘risidagi ma’lumotlar yig‘iladi. Sun’iy intellekt algoritmlari ushbu ma’lumotlarni tahlil qilib, murabbiylarga sportchilarning tayyorgarlik holati haqida qo‘shimcha axborot taqdim etishi mumkin.

Ikkinchi yo‘nalish — sport tashkilotining faoliyatini rejalashtirish. Sun’iy intellekt yordamida sport tadbirlariga bo‘lgan talab, sport inshootlaridan foydalanish darajasi, moliyaviy xarajatlar va boshqa ko‘rsatkichlarni tahlil qilish mumkin. Bu esa rahbariyatga resurslarni oqilona taqsimlashda yordam beradi.

Uchinchi yo‘nalish — sport musobaqalarini tashkil etish. Raqamli tizimlar orqali musobaqalar jadvalini shakllantirish, ishtirokchilarni ro‘yxatga olish, natijalarni qayd etish va statistik ma’lumotlarni umumlashtirish jarayonlari soddalashtiriladi.

To‘rtinchi yo‘nalish — xavflarni oldindan baholash. Sport inshootlarining texnik holati, foydalanish jadvali, xarajatlar dinamikasi va boshqa ma’lumotlarni tahlil qilish orqali ayrim tashkiliy va texnik muammolarni erta aniqlash imkoniyati yaratiladi.

Raqamli monitoring tizimlari esa sport tashkilotlarida boshqaruv faoliyatini muntazam kuzatish va baholashga xizmat qiladi. Masalan, sport inshootlariga tashrif buyuruvchilar soni, mashg‘ulotlarning bajarilish holati, jihozlardan foydalanish darajasi va xodimlarning vazifalarni bajarishi elektron tizimlar orqali nazorat qilinishi mumkin. Biroq sun’iy intellekt tomonidan ishlab chiqilgan tavsiyalar yakuniy boshqaruv qarori sifatida qabul qilinmasligi kerak. Ular rahbarlar va tegishli mutaxassislarning kasbiy bahosi, ishonchli ma’lumotlar hamda amaldagi me’yoriy talablar bilan birgalikda ko‘rib chiqilishi lozim.

**4. Sport tashkilotlarida raqamli boshqaruv tizimlarini joriy etishning samarali mexanizmlari.** Sport tashkilotlarida raqamli boshqaruv tizimlarini joriy etish bosqichma-bosqich va tizimli ravishda amalga oshirilishi lozim. Bunda tashkilotning mavjud imkoniyatlari, texnik infratuzilmasi, xodimlar malakasi va moliyaviy resurslari hisobga olinishi zarur. Raqamli boshqaruvni tashkil etishning dastlabki bosqichi tashkilot faoliyatini tahlil qilishdan boshlanadi.

Ushbu bosqichda mavjud boshqaruv jarayonlari, axborot almashinuvi, hujjat yuritish tartibi va nazorat mexanizmlari o‘rganiladi.

Natijada raqamlashtirish talab etiladigan asosiy yo‘nalishlar belgilanadi. Keyingi bosqichda tashkilot ehtiyojlariga mos dasturiy ta’minot va texnologik vositalar tanlanadi.

Masalan, elektron hujjat aylanishi tizimi, moliyaviy hisob dasturi, xodimlarni boshqarish platformasi, sportchilar ma’lumotlar bazasi va musobaqalarni boshqarish dasturlari joriy etilishi mumkin.

Uchinchi bosqichda xodimlarning raqamli kompetensiyalarini rivojlantirishga e’tibor qaratiladi. Chunki zamonaviy texnologiyalarning samarali ishlashi ulardan foydalanuvchi mutaxassislarning bilim va ko‘nikmalariga bevosita bog‘liq. Shu sababli rahbarlar, murabbiylar, hisobchilar va boshqa xodimlar uchun maxsus o‘quv-seminarlar hamda amaliy mashg‘ulotlar tashkil etish maqsadga muvofiq.

To‘rtinchi bosqichda yangi tizimlar sinovdan o‘tkaziladi. Dastlab ayrim bo‘limlarda yoki alohida boshqaruv jarayonlarida tajriba tariqasida foydalanish orqali texnologiyaning qulayligi va samaradorligi baholanadi. Aniqlangan kamchiliklar bartaraf etilgach, tizim tashkilotning boshqa yo‘nalishlariga ham tatbiq etiladi.

**5. Sport tashkilotlarida innovatsion texnologiyalarni qo‘llashdagi muammolar va ularni bartaraf etish yo‘llari.** Sport tashkilotlarida innovatsion texnologiyalarni joriy etish muhim imkoniyatlarni yaratishi bilan birga, ayrim tashkiliy, texnik va iqtisodiy muammolarni ham yuzaga keltirishi mumkin.

Birinchi muammo — moliyaviy resurslarning cheklanganligi. Ayrim sport tashkilotlarida zamonaviy kompyuterlar, serverlar, dasturiy ta’minot va raqamli qurilmalarni xarid qilish uchun yetarli mablag‘ mavjud bo‘lmasligi mumkin. Bunday vaziyatda texnologiyalarni bosqichma-bosqich joriy etish, ochiq manbali dasturlardan foydalanish va hamkorlik loyihalarini rivojlantirish maqsadga muvofiq.

Ikkinchi muammo — xodimlarning raqamli savodxonligi yetarli emasligi. Yangi texnologiyalarni o‘zlashtirish uchun muntazam malaka oshirish kurslari, seminarlar va amaliy treninglarni tashkil etish zarur.

Uchinchi muammo — axborot xavfsizligini ta’minlash. Sport tashkilotlarida sportchilar, xodimlar, moliyaviy faoliyat va boshqa yo‘nalishlarga oid ma’lumotlar saqlanadi. Ushbu axborotlarning maxfiyligi va yaxlitligini ta’minlash uchun ma’lumotlardan foydalanish huquqlarini chegaralash, xavfsiz parollardan foydalanish, zaxira nusxalarini yaratish va axborot xavfsizligi qoidalariga rioya etish lozim.

To‘rtinchi muammo — turli axborot tizimlarining o‘zaro mos kelmasligi. Ayrim tashkilotlarda qo‘llanilayotgan dasturlar o‘rtasida ma’lumot almashinuvi cheklangan bo‘lishi mumkin. Shu sababli yagona axborot muhitini shakllantirish va tizimlar integratsiyasini ta’minlash muhim hisoblanadi.

Beshinchi muammo — texnologik yangilanishlarning uzluksizligi. Raqamli texnologiyalar tez rivojlanib borayotganligi sababli sport tashkilotlari o‘z faoliyatini muntazam tahlil qilib, yangi ehtiyojlarga mos ravishda texnologik infratuzilmani takomillashtirib borishi kerak.

Mazkur muammolarni bartaraf etishda quyidagi chora-tadbirlarni amalga oshirish tavsiya etiladi:

- sport tashkilotlarida raqamli transformatsiya bo‘yicha aniq strategiya ishlab chiqish;
- zamonaviy axborot-kommunikatsiya infratuzilmasini bosqichma-bosqich rivojlantirish;
- rahbar va mutaxassislarning raqamli kompetensiyalarini oshirish;
- sport tashkilotlari uchun yagona axborot-ma’lumotlar bazasini shakllantirish;

- elektron hujjat aylanishi va raqamli hisobot tizimlarini kengaytirish;
- axborot xavfsizligi va shaxsiy ma’lumotlarni himoya qilish talablariga rioya etish;
- innovatsion loyihalarni moliyalashtirishning muqobil manbalarini izlash;
- joriy etilgan texnologiyalar samaradorligini muntazam baholab borish.

**6. Sport tashkilotlarini boshqarishda innovatsion texnologiyalar samaradorligini oshirish bo‘yicha ilmiy-amaliy tavsiyalar.** Tadqiqot davomida sport tashkilotlarini boshqarishda innovatsion texnologiyalardan foydalanishning tashkiliy va amaliy imkoniyatlari tahlil qilindi. Ushbu tahlillar asosida boshqaruv samaradorligini oshirishga qaratilgan quyidagi ilmiy-amaliy tavsiyalar ishlab chiqildi.

**Birinchi tavsiya. Yagona raqamli boshqaruv platformasini shakllantirish.** Sport tashkilotining ma’muriy, moliyaviy, tashkiliy va sport faoliyatiga oid ma’lumotlarini yagona platformada jamlash boshqaruv jarayonlarining o‘zaro muvofiqligini ta’minlaydi. Bunday platforma orqali rahbariyat tashkilot faoliyatining umumiy holatini kuzatishi va zarur ma’lumotlarni tezkor olishi mumkin.

**Ikkinchi tavsiya. Boshqaruv qarorlarini ma’lumotlarga asoslangan holda qabul qilish.** Sport tashkilotlarida qarorlar faqat tajriba yoki subyektiv fikrlarga emas, balki aniq statistik ko‘rsatkichlar, monitoring natijalari va tahliliy ma’lumotlarga asoslanishi lozim. Bu boshqaruv faoliyatining ishonchliligini oshiradi.

**Uchinchi tavsiya. Sportchilar tayyorgarligini raqamli nazorat qilish tizimini rivojlantirish.** Sportchilarning mashg‘ulot yuklamalari, jismoniy tayyorgarligi, texnik ko‘rsatkichlari va musobaqa natijalarini muntazam qayd etish murabbiylarga individual tayyorgarlik dasturlarini ishlab chiqishda yordam beradi.

**To‘rtinchi tavsiya. Xodimlar malakasini oshirish.** Innovatsion texnologiyalarni samarali qo‘llash uchun sport tashkilotlarining rahbarlari va mutaxassislari raqamli boshqaruv, axborot xavfsizligi, ma’lumotlarni tahlil qilish va sun’iy intellekt imkoniyatlari bo‘yicha muntazam bilimlarini oshirib borishlari zarur.

**Beshinchi tavsiya. Sport infratuzilmasidan foydalanishni optimallashtirish.** Sport inshootlarining bandlik darajasi, mashg‘ulotlar jadvali, texnik holati va energiya sarfini raqamli monitoring qilish orqali mavjud resurslardan samarali foydalanish mumkin.

**Oltinchi tavsiya. Natijadorlik ko‘rsatkichlarini ishlab chiqish.** Har bir sport tashkilotida innovatsion texnologiyalarni joriy etishdan oldin va keyin boshqaruv natijalarini baholash uchun aniq mezonlar belgilanishi kerak. Jumladan, hujjatlarni qayta ishlashga ketadigan vaqt, boshqaruv xarajatlari, xizmat ko‘rsatish sifati, sport inshootlaridan foydalanish darajasi va foydalanuvchilar qoniqishi kabi ko‘rsatkichlardan foydalanish mumkin.

**Yettinchi tavsiya. Ilmiy muassasalar va sport tashkilotlari hamkorligini kuchaytirish.** Oliy ta’lim muassasalari, ilmiy-tadqiqot markazlari va sport tashkilotlari o‘rtasidagi hamkorlik innovatsion loyihalarni ishlab chiqish, sinovdan o‘tkazish va amaliyotga joriy etishda muhim ahamiyatga ega. Ushbu tavsiyalarni izchil amalga oshirish sport tashkilotlarida boshqaruvning zamonaviy modelini shakllantirishga, tashkiliy jarayonlarni takomillashtirishga va sport xizmatlari sifatini oshirishga xizmat qiladi.

**Xulosa.** Sport tashkilotlarini boshqarishda innovatsion texnologiyalardan samarali foydalanish bugungi kunda sport sohasini rivojlantirishning muhim shartlaridan biri hisoblanadi.

Zamonaviy axborot-kommunikatsiya texnologiyalari, sun’iy intellekt, raqamli monitoring, elektron hujjat aylanishi va ma’lumotlarni tahlil qilish tizimlari boshqaruv jarayonlarini takomillashtirish uchun keng imkoniyatlar yaratadi.

Shu bilan birga, innovatsion texnologiyalarni joriy etishda moliyaviy imkoniyatlar, texnik infratuzilma, xodimlarning raqamli savodxonligi va axborot xavfsizligi masalalariga alohida e’tibor qaratish zarur. Texnologiyalarni tashkilot ehtiyojlariga mos tanlash va ularni bosqichma-bosqich joriy etish kutilayotgan samaradorlikka erishishning muhim omili hisoblanadi.Umuman olganda, sport tashkilotlarini boshqarishda innovatsion texnologiyalardan foydalanish faqat texnik yangilanish emas, balki boshqaruv madaniyati, tashkiliy faoliyat va strategik rivojlanishning yangi bosqichiga o‘tish jarayonidir. Mazkur jarayonni ilmiy asosda tashkil etish sport tashkilotlarining uzoq muddatli barqaror rivojlanishiga, boshqaruv sifatining oshishiga hamda mamlakat sport salohiyatining yuksalishiga xizmat qiladi.

**Foydalanilgan adabiyotlar**

1. Drucker P. F. Management: Tasks, Responsibilities, Practices. — New York: Harper & Row, 1973.
2. Robbins S. P., Coulter M. Management. — Pearson Education.
3. Slack T., Parent M. M. Understanding Sport Organizations: The Application of Organization Theory. — Human Kinetics, 2006.
4. Hoye R., Smith A., Nicholson M., Stewart B., Westerbeek H. Sport Management: Principles and Applications. — Routledge.
5. Ratten V. Sport innovation management: Towards a research agenda. — Innovation Management Review.
6. International Olympic Committee. Olympic Agenda 2020+5. — Lausanne: IOC, 2021.
7. UNESCO. Kazan Action Plan. — Sixth International Conference of Ministers and Senior Officials Responsible for Physical Education and Sport, 2017.
8. O‘zbekiston Respublikasining “Jismoniy tarbiya va sport to‘g‘risida”gi Qonuni. — 2015-yil 4-sentabr, O‘RQ-394.
9. O‘zbekiston Respublikasining “Raqamli O‘zbekiston — 2030” strategiyasini tasdiqlash va uni samarali amalga oshirish chora-tadbirlari to‘g‘risidagi hujjatlari. — 2020-yil 5-oktabr.
10. O‘zbekiston Respublikasi sport sohasini rivojlantirishga oid normativ-huquqiy hujjatlari va davlat dasturlari.