

## ИНВЕСТИЦИИ В МЕДИЦИНСКИЕ УЧРЕЖДЕНИЯ КАК ФАКТОР СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ: МЕЖДУНАРОДНЫЙ ОПЫТ И ПРИМЕНИМОСТЬ ДЛЯ УЗБЕКИСТАНА

Уктамова Шахруза Нодировна

Студентка 4-го курса направления «Архитектура»  
Ташкентский Архитектурно-строительный Университет.

Ташмухамедова Карима Саматовна

Научный руководитель.  
и.о профессор PhD, кафедры Экономика и недвижимость  
Ташкентский Архитектурно-строительный Университет.

<https://doi.org/10.5281/zenodo.19044747>

**Аннотация.** Инвестиции в здравоохранение рассматриваются как важный фактор устойчивого социально-экономического развития государства. Развитие медицинской инфраструктуры, укрепление первичной помощи, повышение квалификации кадров и внедрение современных технологий способствуют улучшению состояния здоровья населения и повышению качества жизни. Здоровье, в свою очередь, напрямую связано с производительностью труда, занятостью и долгосрочным экономическим ростом. Международная практика показывает, что комплексный подход к модернизации системы здравоохранения позволяет одновременно решать социальные и экономические задачи, снижать будущие расходы, связанные с осложнениями заболеваний, и формировать устойчивую основу для развития человеческого капитала. Для стран с развивающейся экономикой такие инвестиции становятся стратегическим инструментом повышения конкурентоспособности и социальной стабильности.

**Ключевые слова:** здравоохранение; инвестиции; экономическое развитие; человеческий капитал; медицинская инфраструктура; занятость; профилактика заболеваний; государственная политика; модернизация системы здравоохранения.

**Abstract.** Investments in healthcare are considered an important factor of sustainable socio-economic development. The development of medical infrastructure, strengthening of primary care, improvement of professional qualifications, and implementation of modern technologies contribute to better public health and an enhanced quality of life. Health, in turn, is directly linked to labor productivity, employment, and long-term economic growth. International practice demonstrates that a comprehensive approach to healthcare system modernization makes it possible to address both social and economic challenges simultaneously, reduce future expenditures associated with disease complications, and create a sustainable foundation for human capital development. For countries with developing economies, such investments become a strategic instrument for increasing competitiveness and ensuring social stability.

**Keywords:** healthcare; investment; economic development; human capital; medical infrastructure; employment; disease prevention; public policy; healthcare system modernization.

**Annotatsiya.** Sog'liqni saqlash sohasiga investitsiyalar davlatning barqaror ijtimoiy-iqtisodiy rivojlanishining muhim omili sifatida qaraladi. Tibbiy infratuzilmani rivojlantirish, birlamchi tibbiy yordamni mustahkamlash, kadrlar malakasini oshirish va zamonaviy texnologiyalarni joriy etish aholi salomatligini yaxshilash hamda hayot sifati oshishiga xizmat qiladi. Salomatlik esa mehnat unumdorligi, bandlik va uzoq muddatli iqtisodiy o'sish bilan bevosita bog'liqdir.

*Xalqaro tajriba sog'liqni saqlash tizimini kompleks modernizatsiya qilish ijtimoiy va iqtisodiy vazifalarni bir vaqtning o'zida hal etish, kasalliklar asoratlari bilan bog'liq kelgusi xarajatlarni kamaytirish hamda inson kapitali rivoji uchun barqaror asos yaratish imkonini berishini ko'rsatadi. Rivojlanayotgan iqtisodiyotga ega mamlakatlar uchun bunday investitsiyalar raqobatbardoshlikni oshirish va ijtimoiy barqarorlikni ta'minlashning strategik vositasi hisoblanadi.*

***Kalit so'zlar:** sog'liqni saqlash; investitsiyalar; iqtisodiy rivojlanish; inson kapitali; tibbiy infratuzilma; bandlik; kasalliklarning oldini olish; davlat siyosati; sog'liqni saqlash tizimini modernizatsiya qilish.*

## **Введение**

Современное здравоохранение рассматривается не только как социальная сфера, обеспечивающая медицинскую помощь населению, но и как важный элемент устойчивого экономического развития. Инвестиции в медицинские учреждения — включая строительство и модернизацию больниц, оснащение современным оборудованием, внедрение цифровых технологий и развитие кадрового потенциала — формируют основу для укрепления человеческого капитала и повышения качества жизни. Международные организации подчёркивают, что устойчивые системы здравоохранения способствуют росту производительности труда, снижению экономических потерь из-за болезней и формированию долгосрочного потенциала развития страны [1][2]. В этой связи анализ международного опыта и оценка применимости подобных подходов для Республики Узбекистан представляются актуальными.

## **Основная часть**

Инвестиции в медицинские учреждения оказывают положительное влияние на экономику через ряд взаимосвязанных механизмов, подтверждённых международной практикой. Под такими инвестициями понимаются государственные и частные вложения в инфраструктуру, оборудование, цифровые технологии, подготовку кадров и организационные реформы системы здравоохранения. Прежде всего, строительство, реконструкция и оснащение больниц стимулируют экономическую активность в смежных отраслях. Медицинская инфраструктура требует материалов, инженерных решений, техники и сервисного обслуживания, что формирует дополнительный спрос, поддерживает занятость и способствует возврату части средств через налоговые поступления. Международные обзоры ВОЗ и ОЭСР подчёркивают выраженный стимулирующий эффект расходов на здравоохранение для экономики в целом [1][3].

Кроме того, здравоохранение является одним из крупнейших работодателей. В отрасли заняты не только врачи и медсёстры, но и технический персонал, администраторы, специалисты в сфере информационных технологий. Комиссия высокого уровня по вопросам занятости отмечает, что инвестиции в здравоохранение способствуют созданию рабочих мест и поддержке экономического роста, особенно в странах с формирующейся экономикой [4]. Развитие медицинской инфраструктуры напрямую влияет на качество человеческого капитала. Улучшение здоровья снижает потери рабочего времени и повышает продолжительность активной жизни. Доклад ВОЗ «Macroeconomics and Health» рассматривает здоровье как важный экономический ресурс [1], аналогичная позиция отражена в документах Всемирного банка [2].

Современные медучреждения также способствуют внедрению цифровых решений и инноваций. При прозрачных механизмах финансирования государственные инвестиции могут привлекать частный сектор и усиливать эффективность реформ [2][3]. Особое значение имеет профилактика. Развитие первичной помощи, ранняя диагностика и скрининговые программы позволяют снизить будущие расходы на лечение осложнений и уменьшить экономические потери, связанные с нетрудоспособностью населения [1].

Таким образом, инвестиции в медицинские учреждения влияют на экономику не только через прямые расходы, но и через укрепление устойчивости социальной среды.

Практика различных стран подтверждает данные выводы. В Турции реализация программы *Health Transformation Program* сопровождалась модернизацией инфраструктуры и расширением доступа к медицинской помощи, что совпало с ростом реального ВВП на душу населения в 2000–2019 гг. [5][6]. В Казахстане реформы здравоохранения и усиление первичной помощи сопровождалось значительным увеличением продолжительности жизни и ростом экономических показателей [3][2][6].

Польша показывает, что модернизация инфраструктуры наиболее эффективна при поддержке институциональных изменений; при этом страна продемонстрировала устойчивый рост демографических и экономических показателей [3][6].

Эти примеры подтверждают, что наибольший эффект достигается при комплексном подходе, сочетающем инфраструктурные инвестиции, реформы управления, кадровую политику и развитие профилактики.

### **Заключение**

Социально-экономическая динамика Узбекистана формирует устойчивую основу для развития системы здравоохранения. По данным международной статистики, за период с 2000 по 2024 год реальный ВВП на душу населения увеличился почти втрое — с примерно 1 270 долларов США до около 3 890 долларов (в постоянных ценах 2010 года) [6]. Продолжительность жизни за этот же период выросла более чем на 6 лет — с 65,4 до свыше 72 лет, а уровень занятости населения старше 15 лет демонстрирует постепенное укрепление [6]. Эти показатели отражают долгосрочный рост человеческого капитала и расширение экономических возможностей населения.

Официальная оценка макроэкономических результатов представлена в Послании Президента Республики Узбекистан от 26 декабря 2025 г., где подчёркивается, что по итогам 2025 года объём валового внутреннего продукта впервые превысил 145 млрд долларов США. Экспорт увеличился на 23 % и достиг 33,4 млрд долларов, золотовалютные резервы превысили 60 млрд долларов, а объём привлечённых иностранных инвестиций составил 43,1 млрд долларов [11]. Доля инвестиций в структуре ВВП достигла 31,9 %, что свидетельствует о высокой инвестиционной активности и формировании прочной финансовой базы для социальных отраслей.

На этом фоне проводится последовательная модернизация системы здравоохранения. Указом Президента Республики Узбекистан № ДР-38 от 22 января 2024 года утверждена дорожная карта по углублению реформ отрасли, предусматривающая обновление медицинской инфраструктуры, развитие первичного звена и расширение диагностических возможностей в регионах [7]. В 2025 году принят новый указ о дальнейшем совершенствовании модели первичной медико-санитарной помощи, предполагающий развитие семейной медицины, внедрение цифровых решений и оптимизацию маршрутизации пациентов [8].

Государством предусмотрены меры по повышению заработной платы медицинских работников, расширению программ лекарственного обеспечения и привлечению инвестиций в модернизацию инфраструктуры [9][10]. Финансовое выражение приоритетности отрасли особенно заметно в бюджете 2026 года: на развитие системы здравоохранения предусмотрено 3,5 трлн сумов, что примерно в 1,5 раза превышает уровень предыдущего года. Эти средства направляются на модернизацию первичной помощи, обновление диагностической базы, развитие специализированных центров и внедрение цифровых систем управления.

В структуре указанных ассигнований особое внимание уделяется социально значимым заболеваниям. Финансирование охватывает лечение сердечно-сосудистых заболеваний (включая инфаркты и инсульты), онкологию, нефрологию, трансплантацию органов, а также программы вакцинации и охраны материнства и детства. Дополнительно предусмотрено 220 млрд сумов на развитие медико-социальной помощи, включая обеспечение детей лекарственными средствами и организацию их бесплатной доставки, что снижает финансовую нагрузку на семьи с хроническими заболеваниями.

Развитие здравоохранения происходит в рамках более широкой инвестиционной стратегии государства. В 2025 году в экономику привлечено 43,1 млрд долларов иностранных инвестиций [11], а в ближайшие годы планируется довести ежегодный приток инвестиций до 50 млрд долларов. В 2026 году запланирован запуск 782 новых промышленных и инфраструктурных проектов общей стоимостью 52 млрд долларов США, а также увеличение объёма строительных работ до 30 млрд долларов и ввод 140 тысяч новых квартир. Реализация этих проектов предполагает расширение налоговой базы, создание новых рабочих мест и формирование дополнительных бюджетных поступлений, которые могут быть направлены на развитие социальной инфраструктуры, включая медицинские учреждения.

Таким образом, совокупность количественных показателей — трёхкратный рост реального ВВП на душу населения за два десятилетия [6], превышение 145 млрд долларов объёма ВВП в 2025 году, 33,4 млрд долларов экспорта, 43,1 млрд долларов привлечённых инвестиций и 60 млрд долларов золотовалютных резервов [11], 3,5 трлн сумов бюджетного финансирования здравоохранения и 220 млрд сумов адресной медико-социальной поддержки — свидетельствует о системном характере государственной инвестиционной политики.

Здравоохранение в этих условиях рассматривается не как изолированная социальная сфера, а как стратегический элемент экономического развития, поддержанный масштабными финансовыми ресурсами и долгосрочным инвестиционным планированием.

Реализация комплексной инвестиционной политики в сфере медицинской инфраструктуры соответствует международным рекомендациям и национальному курсу развития, обеспечивая укрепление человеческого капитала и устойчивое социально-экономическое развитие страны в перспективе.

#### Список литературы

1. World Health Organization. *Macroeconomics and Health: Investing in Health for Economic Development*. Geneva, 2001.
2. World Bank. *High-Performance Health Financing for Universal Health Coverage*. Washington, DC, 2019.

3. OECD. *Health Care Systems: Efficiency and Policy Settings*. Paris, 2010.
4. High-Level Commission on Health Employment and Economic Growth. *Working for Health and Growth*. United Nations, 2016.
5. Atun R. et al. *Turkey's Health Transformation Program: 2003–2013*. The Lancet, 2013.
6. World Bank. *World Development Indicators (WDI); FRED Economic Data*.
7. Указ Президента Республики Узбекистан № DP-38 от 22 января 2024 года «О мерах по углублению реформ системы здравоохранения».
8. Указ Президента Республики Узбекистан (2025) «О дальнейшем совершенствовании организации первичной медико-санитарной помощи».
9. Официальные материалы Министерства экономики и финансов Республики Узбекистан о финансировании здравоохранения (2025).
10. Закон Республики Узбекистан «О Государственном бюджете Республики Узбекистан на 2025 год».
11. Послание Президента Республики Узбекистан Ш. М. Мирзиёева Олий Мажлису и народу Республики Узбекистан от 26 декабря 2025 года // Официальный сайт Президента Республики Узбекистан.